

به نام خدا

حسابداری مدیریت ۲

تألیف:

گریسون، نورین و پرور

ترجمه:

دکتر غلامرضا سلیمانی امیری
حسین ابوطالبی





حسابداری مدیریت ۲

تألیف:

گریسون، نورین و برور

ترجمه:

دکتر غلامرضا سلیمانی امیری
حسین ابوطالبی

ناشر: انتشارات دانشگاه الزهراء (س)

طراحی صفحات: کارگاه گرافیک فرگاهی

تویت چاپ: یکم، ۱۳۹۷

شمارگان: ۱۰۰۰ نسخه

شابک: ۹۷۸-۶۲۲-۹۹۰۷۲-۴-۵

شابک دوره: ۹۷۸-۶۲۲-۹۷۰۷۲-۱-۴

قیمت: ... ریال

مراکز بخش:

ونک، دانشگاه الزهراء (س) تلفن: ۸۵۶۹۲۷۶۹-۸۸۰۴۸۹۳۳

بلوار کشاورز، نبش ۱۶ آذر، انتشارات دانشگاه الزهراء (س)

وبگاه فروش اینترنتی: <http://research.alzahra.ac.ir>

کلیه ی حقوق برای دانشگاه الزهراء (س) محفوظ است.

فهرست مطالب

۱	فصل اول. حسابداری مدیریت - مرور اجمالی
۳	حسابداری مدیریت چیست؟
۴	برنامه ریزی
۴	کنترل
۵	تصمیم گیری
۶	چرا حسابداری مدیریت در حرفه شما موضوع مهمی است؟
۶	رشته مدیریت بازرگانی
۷	رشته حسابداری
۸	مدیران موفق باید چه مهارت هایی داشته باشند؟
۸	مهارت های مدیریت استراتژیک
۸	مهارت های مدیریت ریسک واحد تجاری
۱۰	مهارت های مدیریت فرآیندها
۱۰	تولید چابک
۱۱	تئوری محدودیت ها
۱۲	مهارت های ارزیابی
۱۳	مهارت های رهبری
۱۴	اهمیت اخلاق در تجارت
۱۴	آیین رفتار حرفه ای حسابداران مدیریت
۱۶	مسئولیت اجتماعی شرکت
۱۷	خلاصه
۱۸	واژه نامه
۱۹	پرسش ها

۲۰	وست ۱-۱: حاکمیت شرکتی
۲۰	قانون Sarbanes-Oxley
۲۱	نگاهی نزدیک تر به کنترل داخلی
۲۳	واژه نامه
۲۳	پرسش ها
۲۵	فصل دوم. برنامه ریزی سود
۲۵	اهداف آموزشی
۲۷	چارچوب اصلی در بودجه ریزی
۲۷	مزایای بودجه ریزی
۲۷	حسابداری سنجش مسئولیت
۲۸	انتخاب دوره زمانی بودجه
۲۹	بودجه ریزی خود التزام
۳۰	عوامل انسانی در بودجه ریزی
۳۲	کارگروه بودجه
۳۲	بودجه ریزی جامع: مرور اجمالی
۳۳	تهیه بودجه جامع
۳۶	بودجه فروش
۳۷	بودجه تولید
۳۸	خرید کالا - شرکت های بازرگانی
۳۸	بودجه مواد مستقیم
۴۰	بودجه ریزی دستمزد مستقیم
۴۲	بودجه ریزی هزینه های سربار
۴۳	بودجه ریزی موجودی کالای ساخته شده پایان دوره
۴۴	بودجه ریزی هزینه های اداری و فروش
۴۵	بودجه نقدینگی
۴۸	صورت سود و زیان بودجه شده
۴۹	ترازنامه بودجه شده
۵۰	توصیف ترازنامه بودجه شده

۵۱	خلاصه
۵۱	مسئله‌ای برای مرور فصل
۵۲	راه حل
۵۴	واژه‌نامه
۵۵	پرسش‌ها
۵۵	کاربرد اکسل در حسابداری
۵۷	تمرین‌ها

۷۳ فصل سوم. بودجه انعطاف پذیر و ارزیابی عملکرد

۷۳	اهداف آموزشی
۷۵	پاسخگویی در محیط انعطاف پذیر
۷۵	بودجه انعطاف پذیر
۷۶	خصوصیات یک بودجه انعطاف پذیر
۷۶	معایب بودجه ثابت با هدف برنامه ریزی
۷۹	یک بودجه انعطاف پذیر چگونه عمل می‌کند
۸۰	انحرافات بودجه انعطاف پذیر
۸۰	انحراف فعالیت
۸۲	انحراف درآمد و هزینه
۸۳	گزارش عملکرد، ترکیبی از انحراف‌های فعالیت، هزینه و درآمد
۸۵	گزارش عملکرد در سازمان‌های غیرانتفاعی
۸۵	گزارش عملکرد در مراکز هزینه
۸۶	بودجه‌های انعطاف پذیر با محرک هزینه مرکب
۸۷	برخی اشتباهات رایج
۸۹	خلاصه
۸۹	مسئله‌ای برای مرور فصل
۹۰	راه حل
۹۱	واژه‌نامه
۹۱	پرسش‌ها
۹۲	کاربرد اکسل در حسابداری
۹۳	تمرین‌ها

فصل چهارم. تحلیل‌های تفاضلی - راهنمای تصمیم‌گیری

۱۰۷	اهداف آموزشی
۱۰۹	مفاهیم هزینه در تصمیم‌گیری
۱۰۹	تعریف هزینه‌ها و درآمدهای مربوط
۱۱۰	هزینه‌های مختلف برای اهداف مختلف
۱۱۰	مثالی درباره تعریف هزینه‌ها و درآمدهای مربوط
۱۱۲	تطبیق رویکردهای تفاضلی و مجموع
۱۱۴	چرا هزینه‌های مربوط تفکیک می‌وند؟
۱۱۵	افزودن یا کاستن خطوط تولید و بخش‌ها
۱۱۵	توضیحی درباره تحلیل هزینه‌ها
۱۱۸	چارچوب مقیسه‌ای
۱۱۸	هزینه‌های ثابت تخصیص یافته توجه داشته باشید
۱۲۰	تصمیمات خرید یا ساخت
۱۲۰	جنبه‌های استراتژیک تصمیمات خرید یا ساخت
۱۲۱	مثالی درباره خرید یا ساخت
۱۲۳	هزینه فرصت
۱۲۳	سفارشات خاص
۱۲۵	استفاده بهینه از منابع محدود
۱۲۵	حاشیه فروش هر واحد با استفاده از منابع محدود
۱۲۷	مدیریت گلوگاه
۱۲۹	مشکل محدودیت‌های چندگانه
۱۲۹	هزینه‌های محصولات مشترک
۱۳۰	پیامدهای تخصیص
۱۳۱	تصمیم در مورد فروش یا فرآوری بیشتر
۱۳۲	بهایابی بر مبنای فعالیت و هزینه‌های مربوط
۱۳۲	خلاصه
۱۳۳	مسئله‌ای برای مرور فصل
۱۳۳	راه حل

۱۳۴	واژه‌نامه
۱۳۵	پرسش‌ها
۱۳۶	کاربرد اکسل در حسابداری
۱۳۷	تمرین‌ها
۱۵۹	پیوست ۱-۴: هزینه کیفیت
۱۵۹	تطابق کیفیت
۱۶۰	هزینه‌های پیشگیری
۱۶۱	هزینه‌های ارزیابی
۱۶۱	هزینه‌های نقایص داخلی
۱۶۲	هزینه‌های نقایص خارجی یا بیرونی
۱۶۲	توزیع هزینه‌های کیفیت
۱۶۳	گزارش هزینه کیفیت
۱۶۳	کاربردهای اطلاعات هزینه کیفیت
۱۶۵	خلاصه

۱۶۷ **فصل پنجم. تصمیمات بودجه سرمایه‌ای**

۱۶۷	اهداف آموزشی
۱۶۹	بودجه‌بندی سرمایه‌ای - برنامه‌ریزی برای سرمایه‌گذاری
۱۶۹	تصمیمات بارز بودجه‌بندی سرمایه‌ای
۱۷۰	ارزش زمانی پول
۱۷۰	جریان‌های نقدی تنزیل شده - روش خالص ارزش فعلی
۱۷۰	شرح روش خالص ارزش فعلی
۱۷۲	تأکید بر جریان‌های نقدی
۱۷۲	جریان‌های خروجی وجه نقد بارز
۱۷۲	جریان‌های ورودی وجه نقد بارز
۱۷۳	بازیابی سرمایه‌گذاری اولیه
۱۷۴	فرضیه‌های ساده‌کننده
۱۷۴	انتخاب نرخ تنزیل
۱۷۵	تصمیم‌گیری در مورد جابجایی محل استقرار شرکت

۱۷۶	مثالی جامع از روش خالص ارزش فعلی
۱۷۷	جریان های نقدی تنزیل شده - روش نرخ بازده داخلی
۱۷۷	شرح روش نرخ بازده داخلی
۱۷۸	ارزش اسقاط و دیگر جریان های نقدی
۱۷۸	کاربردهای نرخ بازده داخلی
۱۷۸	هزینه سرمایه به عنوان معیار گزینش
۱۷۹	مقایسه روش های خالص ارزش فعلی و نرخ بازده داخلی
۱۸۰	گسترش روش خالص ارزش فعلی
۱۸۰	رویکرد جمع هزینه ها
۱۸۱	رویکرد هزینه های تفاضلی
۱۸۲	تصمیمات حداقل هزینه
۱۸۳	جریان های نقدی غیرقطعی
۱۸۵	اختیارات دارایی های سرمایه ای
۱۸۵	تصمیمات اولویت بندی - رتبه بندی پروژه های سرمایه ای
۱۸۶	روش نرخ بازده داخلی
۱۸۶	روش خالص ارزش فعلی
۱۸۷	رویکردهای دیگری برای تصمیمات بودجه بندی سرمایه ای
۱۸۷	روش بازگشت سرمایه
۱۸۸	ارزیابی روش بازگشت سرمایه
۱۸۹	مثالی جامع درباره بازگشت سرمایه
۱۹۰	دوره بازگشت سرمایه و جریان های نقدی متغیر
۱۹۱	روش نرخ بازده ساده
۱۹۲	انتقادهایی از نرخ بازده ساده
۱۹۳	حسابرسی آتی پروژه های سرمایه گذاری
۱۹۳	خلاصه
۱۹۴	مسئله ای برای مرور فصل: مقایسه روش های بودجه بندی سرمایه ای
۱۹۵	واژه نامه
۱۹۶	پرسش ها
۱۹۷	کاربرد اکسل در حسابداری

۱۹۸	تمرین‌ها
۲۰۹	وست ۱-۵: مفهوم ارزش فعلی
۲۰۹	محاسبه بهره
۲۰۹	بهره مرکب
۲۱۰	ارزش فعلی و ارزش آتی
۲۱۰	محاسبه ارزش فعلی
۲۱۱	ارزش فعلی مجموعه‌ای از جریان‌های وجه نقد
۲۱۲	مسئله‌ای برای مرور پیوست: مبانی محاسبه ارزش فعلی
۲۱۳	واژه‌نامه
۲۱۳	تمرین‌ها
۲۱۵	پیوست ۲-۵: الیات بر درآمد در تصمیمات بودجه‌بندی سرمایه‌ای
۲۱۵	مفهوم هزینه پس از وضع مالیات
۲۱۶	صرفه‌جویی مالیاتی استهلاک
۲۱۸	مثالی درباره مالیات بر درآمد و بودجه‌بندی سرمایه‌ای
۲۱۹	خلاصه
۲۱۹	واژه‌نامه
۲۲۰	تمرین‌ها
۲۲۳	فصل ششم. ارزیابی عملکرد در سازمان‌های غیرمتمرکز
۲۲۳	اهداف آموزشی
۲۲۵	عدم تمرکز در سازمان‌ها
۲۲۵	مزایا و معایب عدم تمرکز
۲۲۶	حسابداری سنجش مسئولیت
۲۲۶	مراکز هزینه، سودآوری و سرمایه‌گذاری
۲۲۶	مرکز هزینه
۲۲۶	مرکز سودآوری
۲۲۷	مرکز سرمایه‌گذاری

۲۲۷	ارزیابی کارایی مرکز سرمایه‌گذاری با استفاده از بازده سرمایه‌گذاری
۲۲۷	فرمول بازده سرمایه‌گذاری
۲۲۷	تعریف سود خالص عملیاتی و دارایی‌های عملیاتی
۲۲۸	مفهوم ROI
۲۳۰	انتقاداتی از ROI
۲۳۱	سود باقی‌مانده
۲۳۱	ارزش افزوده اقتصادی
۲۳۲	انگیزه و سود باقی‌مانده
۲۳۳	مقایسه بخش‌ها و سود باقی‌مانده
۲۳۴	معیارهای ارزیابی کارایی عملیات
۲۳۴	مدت زمان چرخه تحویل
۲۳۵	مدت زمان چرخه تولید (ساخت)
۲۳۵	کارایی فرآیند تولید
۲۳۷	ارزیابی متوازن
۲۳۸	خصوصیات معمول ارزیابی متوازن
۲۴۰	استراتژی یک شرکت و ارزیابی متوازن
۲۴۳	طراحی طرح‌های پاداش و جبران خدمات بر مبنای ارزیابی متوازن
۲۴۳	مزایای بازخورد زمانی
۲۴۴	خلاصه
۲۴۴	مسئله‌ای برای مرور فصل
۲۴۵	واژه‌نامه
۲۴۶	پرسش‌ها
۲۴۶	کاربرد اکسل در حسابداری
۲۴۷	تمرین‌ها
۲۶۱	وست ۱-۶: قیمت‌گذاری انتقالی
۲۶۲	تعیین قیمت انتقال بر مبنای چانه‌زنی
۲۶۲	پایین رین قیمت انتقال قابل قبول برای بخش فروشنده
۲۶۳	بالاترین قیمت انتقال قابل قبول برای بخش خریدار

۲۶۳	بخش فروشنده با ظرفیت خالی
۲۶۴	بخش فروشنده بدون ظرفیت خالی
۲۶۵	بخش فروشنده ظرفیت بلااستفاده نسبی دارد
۲۶۶	عدم وجود فروشنده خارجی
۲۶۶	ارزیابی قیمت انتقال تعیین شده بر مبنای چانه زنی
۲۶۶	انتقال بر مبنای بهای تمام شده بخش فروشنده
۲۶۷	انتقال بر مبنای قیمت بازار
۲۶۸	استقلال بخش ها و عملکرد نیمه بهینه
۲۶۸	ابعاد بین المللی قیمت گذاری انتقالی
۲۶۹	مسئله ای برای مرور پیوست ۱-۶: قیمت گذاری انتقالی
۲۶۹	راه حل
۲۷۰	واژه نامه
۲۷۱	تمرین ها
۲۷۵	پیوست ۲-۶: هزینه های واحدهای خدماتی
۲۷۶	تسهیم هزینه ها بر مبنای رفتار هزینه
۲۷۶	هزینه های متغیر
۲۷۶	هزینه های ثابت
۲۷۷	هزینه های بودجه شده یا هزینه های واقعی باید تسهیم شوند؟
۲۷۷	رهنمودهایی برای تسهیم هزینه های بخش های خدماتی
۲۷۹	ملاحظات در تخصیص هزینه های بخش های خدماتی
۲۸۰	واژه نامه
۲۸۰	تمرین ها
۲۸۳	فصل هفتم. بهایابی بر مبنای فعالیت - ابزاری برای تصمیم گیری
۲۸۳	اهداف آموزشی
۲۸۵	مروری بر سیستم بهایابی بر مبنای فعالیت
۲۸۵	هزینه های غیرتولیدی و سیستم بهایابی بر مبنای فعالیت
۲۸۵	هزینه های تولیدی و بهایابی بر مبنای فعالیت

۲۸۶	مخازن هزینه، مبانی تخصیص و بهایابی بر مبنای فعالیت
۲۸۹	طراحی سیستم بهایابی بر مبنای فعالیت (ABC)
۲۹۳	مرحله ۱. شناخت و تعریف فعالیت‌ها، مخازن مربوط به هزینه فعالیت‌ها و نرخ فعالیت
۲۹۴	مرحله ۲. تخصیص هزینه‌های سر بار به مخازن هزینه فعالیت‌ها
۲۹۷	مرحله ۳. محاسبه نرخ فعالیت‌ها
۲۹۹	مرحله ۴. تخصیص هزینه‌های سر بار به اهداف هزینه با استفاده از نرخ و میزان فعالیت‌ها
۳۰۲	مرحله ۵. تهیه گزارش‌های مدیریتی
۳۰۵	مقایسه سیستم بهایابی بر مبنای فعالیت (ABC) با سیستم بهایابی سنتی
۳۰۶	تفاوت‌های بهای تمام‌شده محصولات در سیستم بهایابی سنتی و ABC
۳۱۰	ارتقا و بهبود هدفمند فرآیندها
۳۱۰	سیستم بهایابی بر مبنای فعالیت و گزارش‌های برون‌سازمانی
۳۱۱	محدودیت‌های سیستم بهایابی بر مبنای فعالیت
۳۱۲	خلاصه
۳۱۳	مسئله‌ای برای مرور فصل: سیستم بهایابی بر مبنای فعالیت
۳۱۴	واژه‌نامه
۳۱۶	پرسش‌ها
۳۱۶	کاربرد اکسل در حسابداری
۳۱۹	تمرین‌ها
۳۲۹	وست ۱-۷: گزارش تحلیل فعالیت بر مبنای ABC
۳۳۰	نرخ فعالیت - گزارش تحلیل فعالیت
۳۳۱	تخصیص هزینه‌های غیرمستقیم به محصولات - گزارش تحلیل فعالیت
۳۳۳	تحلیل فعالیت در مورد داده‌های ABC
۳۳۵	خلاصه پیوست ۱-۷
۳۳۶	مسئله‌ای برای مرور پیوست ۱-۷: گزارش تحلیل فعالیت
۳۳۶	حل مسئله
۳۳۷	تمرین‌ها

۳۴۰	پیوست ۲-۷: استفاده از شکل اصلاح شده سیستم ABC برای تعیین بهای تمام شده محصولات برای گزارشگری برون سازمانی
۳۴۲	تمرین ها
۳۴۷	فصل هشتم. تحلیل صورت های مالی
۳۴۷	اهداف آموزشی
۳۴۹	محدودیت های تحلیل صورت های مالی
۳۴۹	مقایسه اطلاعات مالی شرکت های مختلف
۳۴۹	نگاهی فراتر از نسبت ها
۳۴۹	مقایسه صورت های مالی و شکل هم مقیاس
۳۵۰	روش ۱. تغییرات ریالی و درصد تغییرات در صورت های مالی (تحلیل های افقی)
۳۵۲	روش ۲. صورت های مالی هم مقیاس
۳۵۵	تحلیل نسبت ها - برای سهامداران عادی
۳۵۵	سود هر سهم
۳۵۶	نسبت قیمت به سود هر سهم
۳۵۶	سود تقسیمی و نرخ بازده
۳۵۶	درصد تقسیم سود
۳۵۷	نسبت سود تقسیمی به قیمت
۳۵۷	بازده دارایی ها
۳۵۷	بازده حقوق صاحبان سهام عادی
۳۵۸	اهرم مالی
۳۵۸	ارزش دفتری هر سهم
۳۵۹	تحلیل نسبت ها - بستانکاران کوتاه مدت
۳۵۹	سرمایه در گردش
۳۶۰	نسبت جاری
۳۶۱	نسبت آنی
۳۶۱	گردش حساب های دریافتی و دوره وصول مطالبات
۳۶۲	گردش موجودی مواد و کالا و متوسط دوره فروش

۳۶۳	تحلیل نسبت ها - بستانکاران بلندمدت
۳۶۳	دفعات پوشش هزینه بهره
۳۶۳	نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام
۳۶۴	خلاصه ای از نسبت ها
۳۶۴	خلاصه
۳۶۶	مسئله ای برای مرور فصل: نسبت های مالی منتخب و اهرم مالی
۳۶۸	واژه نامه
۳۶۸	پرسش ها
۳۶۹	تمرین ها

۳۸۱ پیوست ۱. قیمت گذاری الاها و خدمات

۳۸۱	اهداف آموزشی
۳۸۳	رویکرد اقتصادی در قیمت گذاری
۳۸۳	کشش قیمتی تقاضا
۳۸۴	قیمت حداکثرکننده سود
۳۸۶	بهایابی جذبی با افزودن ضریب سود مورد انتظار به بهای تمام شده
۳۸۷	تعیین قیمت مورد نظر (قیمت هدف) فروش با استفاده از رویکرد بهایابی جذبی
۳۸۸	تعیین درصد سود ناخالص
۳۸۹	مشکلات در استفاده از رویکرد بهایابی جذبی
۳۸۹	بهایابی بر مبنای هدف
۳۹۰	دلایلی برای استفاده از بهایابی بر مبنای هدف
۳۹۱	مثالی درباره بهایابی بر مبنای هدف
۳۹۱	خلاصه
۳۹۲	واژه نامه
۳۹۲	پرسش ها
۳۹۳	تمرین ها

۳۹۷	پیوست ۲. تحلیل سودآوری
۳۹۷	اهداف آموزشی
۳۹۹	مقدمه
۳۹۹	سودآوری مطلق
۳۹۹	سودآوری نسبی
۴۰۲	تصمیمات در مورد ترکیب تولید
۴۰۴	مفاهیم مدیریتی
۴۰۵	خلاصه
۴۰۵	واژه نامه
۴۰۶	پرسش ها
۴۰۶	تمرین ها

